

## Begeleidingsformulier Besturen GGD/VrZW

Datum vergadering	10 juli 2024 – VrZW 11 juli 2024 – GGD
Titel agendapunt	Proces vervolg verkenning samenwerking GGD/VrZW
Agendanummer	A24.02.5g
Bijlage(n)	01.a. Vastgestelde opdracht AB GGD – verkenning vormen samenwerking 01.b. Besluitformulier AB VrZW – verkenning vormen samenwerking
Opsteller	Saskia van den Broek en Maaïke Derksen
Status van agendapunt	Ter vaststelling
Verwachte behandeltijd:	<input type="checkbox"/> < 5 min <input type="checkbox"/> <10 min <input checked="" type="checkbox"/> > 10 min

---

### Toelichting

In navolging van de bestuurlijke opdracht van juli 2023 agenderen we bij deze een notitie om een toekomstperspectief te bespreken voor de verkenning over samenwerking tussen GGD Zaanstreek-Waterland (GGD-ZW) en Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland (VrZW). Allereerst geven we kort weer wat er in het voorgaande traject is gebeurd en wat de aanleiding is dat deze notitie nu op de agenda staat. Daarna staan enkele aandachtspunten en een planning voor het vervolgtraject opgenomen.

### Proces Verkenning Samenwerking

#### *Opdrachtverstrekking: juli 2023*

In juli 2023 hebben de Algemeen Besturen van GGD ZW en VrZW de directeurs van de organisaties opdracht gegeven een verkenning naar mogelijke vormen van samenwerking tussen beide organisaties uit te voeren (bijlage 01.a. en 01.b.).

#### *Najaar 2023: afronding eerste fase verkenning*

De GGD-ZW en VrZW hebben in het najaar van 2023 gezamenlijk een rapport gemaakt als afronding van de eerste fase van de verkenning met daarin mogelijke vormen van samenwerking, discussiepunten en punten die nader onderzoek vragen. Bij de verstrekking van de opdracht zijn de criteria voor de weging van de verschillende modellen niet door het bestuur vastgesteld. In de eerste fase van de verkenning is gebleken dat bestuurlijke afstemming over de criteria wel noodzakelijk is, omdat het niet alleen een technische exercitie is. Toen werd geconcludeerd dat alvorens een advies over het gewenste model kon worden uitgebracht aanvullend onderzoek nodig zou zijn.

#### *AB GGD ZW: 29 februari 2024*

Op 29 februari 2024 heeft het Algemeen Bestuur van de GGD het betreffende rapport besproken. In het AB is besloten een pas op de plaats te maken met de verkenning en eerst te starten met het gaan samenwonen met de Veiligheidsregio. Reden: een verkenning naar verdergaande samenwerking is groter en veelomvattender dan op dat moment praktisch haalbaar lijkt voor de GGD. Voorstel was toen om stap voor stap te kijken welke samenwerking mogelijk en wenselijk is en daarbij de optie open te houden om logische synergievoordelen tussen beide organisaties te blijven onderzoeken.

#### *AB VrZW: 28 maart 2024*

Het rapport over de eerste fase van de verkenning naar samenwerking is niet voorgelegd aan het AB van VrZW gezien het besluit van het AB van de GGD-ZW om een pas op de plaats te maken. Op 28 maart 2024 heeft het AB van VrZW kennis genomen van de ontwikkelingen rondom de

verkenning en besloten een bestuurlijk gesprek voor te stellen aan de GGD-ZW om de stip op de horizon voor de verkenning van samenwerking helder te krijgen. Het AB VrZW concludeerde dat voor hen een pas op de plaats maken en tegelijkertijd kijken naar voor de hand liggende synergievoordelen geen uitwerking van het samenwonen (Samen Sterker) kan zijn.

#### *Bestuurlijk gesprek: 22 mei 2024*

Naar aanleiding van het verschil tussen de constatering van beide besturen is het initiatief genomen tot een bestuurlijke bespreking van het toekomstperspectief van de verkenning op 22 mei 2024. Deze bespreking werd gevoerd door beide directeuren en een afvaardiging van het Dagelijks bestuur van VrZW en het Dagelijks bestuur van de GGD-ZW.

### **Uitkomst bestuurlijk overleg**

Het bestuurlijk overleg gaf aan duidelijkheid te wensen over het vervolg van de verkenning samenwerking. In het overleg werd geconcludeerd dat uitvoering geven aan de verkenning een strategische kans is om goed aan te sluiten bij de huidige dynamiek in de omgeving en in de nabije toekomst. Een sterk netwerk en het bundelen van krachten wordt steeds urgenter voor deze twee lokaal en tevens regiobreed opererende organisaties. Het is daarbij van belang duidelijke afspraken te maken over proces en inhoud.

Tijdens de bespreking van 22 mei jl. werd verder geconstateerd dat de oorspronkelijke opdracht voor de verkenning nog steeds wordt onderschreven, namelijk het voornemen om samenwerking tussen beide organisaties te onderzoeken. Wel blijkt de opdracht van juli 2023 deels achterhaald. Over optie A 'samenwonen' is in december 2023 namelijk al een positief besluit genomen in een gezamenlijk AB. Het bestuurlijk overleg ziet graag dat breder dan de eerder voorgestelde scenario's wordt gekeken waar de organisaties elkaar kunnen versterken.

Bovenstaande heeft geleid tot dit memo waarin de verschillende nader uit te werken aandachtspunten worden aangegeven en een planning wordt gegeven voor een vervolg.

#### *Aandachtspunten voor uitwerking van de verkenning*

### **1. Aanpassen van de scenario's.**

De oorspronkelijk opdracht noemde drie modellen: A) Samenwonen in een pand, B) Vormen van een shared service center voor met name bedrijfsvoeringsfuncties, en C) Samengaan in één organisatie. Hierbij is de kanttekening gemaakt dat scenario A) op dit moment reeds in werking is en dus feitelijk geen keuze meer vormt. Dat roept de vraag op of met alleen optie B en C alle mogelijke scenario's wel in beeld zijn.

Vervolgonderzoek naar de mogelijk alternatieve scenario's is daarom nodig. Van belang daarin is aandacht voor het behoud van eigenheid van beide organisaties.

### **2. Financiële punten.**

- Elkaar helpen op kwetsbare functies in de tussenperiode. Hiervoor is een duidelijke afspraak over een verrekening nodig. Een eerste verkenning naar mogelijke synergievoordelen op kwetsbare functies is gestart.
- Fiscale effecten van het intensief samenwerken moeten nader onderzocht worden om de consequenties hiervan duidelijk te maken.

### **3. Formeren van een ambtelijke klankbordgroep, continueren bestuurlijk overleg.**

Voorstel is het bestuurlijk overleg zoals 22 mei plaatsvond te continueren en daarnaast beide directeuren de opdracht te geven het proces te starten en te coördineren. Daarnaast is het voorstel dat de directeuren een ambtelijke klankbordgroep formeren met afvaardiging vanuit beide netwerken om de verbinding met gemeenten te faciliteren.

Onderstaand geven we een globale planning voor het vervolg van de verkenning samenwerking weer.

- 10 juli '24 AB VrZW besluit over de planning vervolg verkenning samenwerking
- 11 juli '24 AB GGD-ZW besluit over de planning vervolg verkenning samenwerking
- 10 okt '24 AB GGD-ZW besluit over de verrekening ten aanzien van synergiemogelijkheden op kwetsbare functies
- 17 okt '24 AB VrZW besluit over de verrekening ten aanzien van synergiemogelijkheden op kwetsbare functies
- Q4 2024 Start ambtelijke klankbordgroep en bepalen opdracht en opdrachtnemer.
- Q1 2025 Besluitvorming in gezamenlijk AB van kostenplaatje van en aangepaste opdracht voor opdrachtnemer.  
Zoeken naar een geschikte opdrachtnemer ten behoeve van uitvoeren verkenning samenwerking.
- Q2 2025 Start uitwerking verkenning samenwerking.

---

**Voorgestelde beslispunt (en)**

Het Algemeen Bestuur gaat akkoord met de voorgestelde planning voor het vervolg van de verkenning samenwerking GGD-ZW en VrZW.